新时代勇担新使命 新作为谱写新篇章

——在广西科技大学第一届教职工代表大会暨工会会员代表大会 第八次会议上的报告

李思敏

(2019年1月18日)

各位代表、同志们:

现在,我代表学校行政向大会作工作报告,请予审议。

一、深入贯彻落实党的十九大精神 学校改革发展打开新局面

过去的一年,面对激烈复杂的外部竞争环境和繁重紧迫的内部改革任务,我们在自治区党委、政府和学校党委的正确领导下,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中全会精神,以及习近平总书记对广西提出的"三大定位"新使命和"五个扎实"新要求,认真学习领会全国教育大会精神,深入实施"学习先进,实干兴特色""开放合作,改革促发展"两大基本战略,敢闯敢试,砥砺奋进,扎实推进国内先进有特色高水平应用型大学建设,办学综合实力

进一步增强, 用实际行动书写了蓄势追赶的"奋进之笔"。

一高层次人才队伍建设成效显现。全年新增博士学位教师54名,超过前4年增加博士数的总和,13名教师考取博士研究生,超过前2年考取人数的总和。1人入选2018年广西高校引进海外高层次人才"百人计划",1人入选2018年"西部之光"访问学者,4人入选广西高层次人才,2人获得柳州市引进优秀紧缺高层次人才奖励。27人入选校内"3331高层次人才计划"。

一"双一流"建设步伐加快。机械工程、化学工程与技术 2 个学科入选首批广西一流学科(培育)建设名单。科学研究支撑学科发展能力持续增强,新增国家基金项目 18 项,其中国家自然科学基金项目 16 项,创历史新高。申报广西科学技术奖,1 个项目入围一等奖,2 个项目入围三等奖。6 项成果获评自治区第十五次社会科学优秀成果奖。新增 2 个自治区级创新平台,4 个柳州市重点实验室。继土木工程专业之后,工程管理专业顺利通过住建部组织的专业认证(评估)。7 个特色专业及实验实训教学基地(中心)建设项目获自治区立项,立项经费 6200 万元。启动了与柳州市共建"双一流"工程(2019年—2023年),柳州市将连续 5 年、累计投入 1 亿元建设经费。

一产教融合成果丰硕。主动对接"数字中国"战略需求,深化拓展产教融合,超前布局数字化人才培养,启迪数字学院在校生达 1400 人,办学模式和成绩得到自治区领导高度肯定。加大改革创新力度,与虚拟现实领域知名企业共建宏达威爱科技学院,招收首届学生 185 人。学校在数字化人才培养方面的先发优势进

一步扩大,为"数字广西"建设做好人力资源储备。联合厦门大学和学校智力资源,助力广西汽车集团申报博士后工作站获得成功。

——人才培养数量和质量稳步提升。全日制在校生达 2.7 万余 人, 较上年增长 5%。 招收国际学生 617 人, 较上年增长 52%, 获 评"广西高校来华留学教育进步最快单位"。成高招生继续保持万 人以上, 社会培训规模首次突破1万人。学生参加第十六届全国 大学生攀岩锦标赛取得 4 枚团体金牌、3 枚单项金牌。我校 FSC 车队在2018年第九届中国大学生方程式汽车大赛中获全国亚军, 鹿山学院 LS Racing 车队在 2018 年中国大学生电动方程式汽车大 赛中获全国总冠军、在2018年中国汽车工程学会巴哈大赛中获亚 军,两队均获代表国家参加国际赛事资格。本专科毕业生就业率 达 91.78%, 获评"广西高校毕业生就业创业工作突出单位"。研究 生毕业论文盲评结果良好率达 87.5%, 全区排名靠前。学校高度重 视 2015 年 12 月教育部本科教学工作审核评估专家组的意见和建 议, 基于问题导向和目标导向, 扎实推进《本科教学审核评估整 改工作方案》。在全校共同努力下圆满完成整个审核评估的自评、 专家进校考察、整改、整改验收4个阶段的全部工作,2018年12 月接受教育厅专家组整改落实情况回访检查。专家组一致认为学 校较好地实现了整改目标,成效突出,进步明显,本科教学工作 呈现出新气象,学校精神面貌焕然一新。

——**办学条件不断改善。**学校办学收入较上年增加 1.01 亿元, 总收入达 7.88 亿元,连续第四年实现年均增长 15%。生均教学、 科研仪器设备值较上年增长 9.3%, 达 1.38 万元。学生公寓实现空调、热水全覆盖,校园公共区域接入 WiFi 信号。教职工平均绩效收入连续第四年实现年均增长 10%。柳东新校区一期工程已竣工,概算投资 8.5 亿元,占地 469 亩,单体建筑面积约 17.6 万平方米,即将正式启用。

- 一年来,我们主要抓住了以下五方面工作。
- 一是坚持引育并举,以高层次人才队伍建设为重点提高师资 队伍综合实力。在办学条件获较大改善,办学模式创新和科研平台建设取得一定成效后,及时启动"3331高层次人才计划",大幅增加高层次人才引进力度,抢占高等教育战略资源。多渠道、多方式协调解决人才的后顾之忧,确保人才引得来、留得下、用得好。首次开展职称自主评审工作,公正严格把关,47人获职称晋升。出台挂职锻炼和外派人员管理办法,明确相关待遇规定和补贴标准,为教职工外出提升能力提供基本保障。年内共选派28名教师出国留学,22名教师赴企事业单位挂职锻炼。将师德师风列入评选优秀主讲教师和课堂教学质量监控的重要指标。开展"勤廉榜样"选树活动,积极营造树师德、铸师魂、正师风的良好氛围。加强教师培训,教师教学能力进一步提高,参加各级各类教学竞赛获国家级奖项1项,自治区级奖项6项。
- 二是整合优质资源,以"双一流"建设带动学科和专业整体提升。合并原机械工程学院和原汽车与交通学院,组建机械与交通工程学院,合并原财经学院和原管理学院,组建经济与管理学院,破解资源分散、创新能力不强问题。成立医学部,整合全校

医学教育和医疗服务资源,推进医学教育和医疗服务管理体制机制改革。加快新工科发展步伐,投入200余万元进行学科培育,进一步提升基础学科、人文社科以及理工医交叉学科、信息学科等新兴学科的发展水平。1个项目入选教育部"新工科"研究与实践项目。以专业认证(评估)为抓手推进一流专业建设,按照每年800万元的经费标准投入专业认证(评估)项目建设,改造升级试点专业实验室。主动适应国家和地方发展战略需求,新增智能科学与技术、预防医学2个本科专业。

三是深化产教融合,促进教育链、人才链与产业链、创新链有机衔接。积极响应人力资源供给侧结构性改革需求,研判产业结构变化趋势,进一步加快人才培养结构调整,成立宏达威爱科技学院,引入HTC 在全球虚拟现实领域的先进技术和威爱教育在国内外科技教育领域的优质资源。面向产业和区域发展需求,提前谋划,加快布局,与柳州市政府、洛客科技有限公司协议共建工业设计学院,与华为技术有限公司协议共建网络与信息学院,与阿里云计算有限公司协议共建智能科学与技术学院,立足广西、面向东盟,培养具有国际竞争力的新兴产业人才。在英语翻译、化学工程与技术学科领域投入40万元,与企事业单位合建2个研究生联合培养基地,提升研究生服务地方创新体系建设能力。

四是坚持以本为本, 狠抓新时代全国高等学校本科教育工作 会议精神落实。制定《振兴本科教育实施方案》, 提出建设目标、 重点内容、落实举措、评价方式和保障机制, 明确责任单位和完 成时限, 推动各项工作落细落小落实。进一步调减第一课堂总学 分,重构专业教学内容和课程体系,挤压"水课"。理工类四年制 各专业第一课堂毕业学分由原来的175分降到170分,经管类、 艺术类及其他类专业第一课堂毕业学分由原来的 170 分降到 165 分。借助信息化技术提高课堂教学效率,打造"金课"。遴选5门 慕课和小规模限制性在线课程予以立项资助,以点带面推进教学 方法和手段改革。持续开展青年教师课堂教学质量监控与改进工 作,将教师教学能力水平与职称评定挂钩,加强考核力度,督促 教师提高课堂教学质量。做好毕业设计(论文)质量监控,专项 跟踪检查参加国际工程教育认证专业的毕业设计(论文)质量。 合理提升学业挑战度,严把人才培养质量关,2018届学生四年正 常毕业率 85%, 比 2015 届学生降低约 5 个百分点。关心学生成长, 开辟"绿色通道"帮助 2800 多名家庭经济困难新生顺利入学。"三 个协同、十大平台"实践育人体系初显成效,学校获评"广西高 校十佳易班工作站"。着力拓展和提升学生综合素质,设立在校生 出国奖学金50万元,选派130人次赴国(境)外学习交流。组织 60 名学生参加自治区成立 60 周年重大文化文艺活动"柳州 3 分 钟",展现科大学子风采。

五是推进"放管服"改革,充分调动科研人员积极性和创造性。修订科研项目及经费管理办法,明确预算管理制度,放宽经费使用的审批权限,简化经费使用的审批程序。建立并实行中层领导干部学术恢复期制度,健全干部能上能下制度,支持中层领导干部从事管理工作一定年限后有序退出领导岗位专职从事教学科研工作。出台境外资金资助科研项目管理规定,要求科研人员

牢固树立国家安全和科研安全意识,强化分工负责和责任追究。 加强保密宣传教育工作,提高师生保密意识。制定出台定密工作 管理办法等 16 个保密基本制度,构建以预防发现和消除泄密隐患 为主的保密体系。武器装备科研生产单位二级保密资格复查顺利 通过。

过去的一年,我们重视行政管理队伍建设,牢固树立"四个意识",坚定"四个自信",践行"两个维护",始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。持续加强队伍作风建设,进一步规范各项工作制度,不断强化行政监察和审计监督。过去的一年,我们重视精准扶贫工作,自觉担当时代重任,充分发挥学校综合优势,投入100万元支持6个贫困村脱贫攻坚,在2017年3个村脱贫的基础上,2018年又有2个村实现脱贫。一年来,学校国资、政采、后勤、保卫、学报、校友、离退、图书、档案等各项工作也都取得新的成绩。鹿山学院转型转设工作顺利推进,直属附属医院医疗服务水平进一步提高,附属卫生学校的教育事业取得新发展,为地方经济社会发展作出了新的贡献。

在总结成绩的同时,我们也清醒地看到面临的问题和困难,主要是:高层次领军人才缺少、办学资金不足、办学条件有待进一步提升、体制机制有待进一步创新、办学治校能力有待进一步提高等等。对于这些问题,我们将高度重视,采取有力措施,努力在实践中把各项工作做得更好。

各位代表,2018年的成绩来之不易,这是自治区党委、政府

坚强领导的结果,是自治区党委教育工委、教育厅热心指导的结果,是柳州市委、市政府和各董事单位及社会各界大力支持的结果,是学校党委和行政带领师生员工团结奋斗、攻坚克难的结果。在此,我代表学校行政,向全校师生员工,向所有关心、支持学校发展的社会各界人士,致以崇高的敬意和衷心的感谢!

二、全面深入贯彻落实全国教育大会精神 坚定不移走内涵式发展道路

"教育兴则国家兴,教育强则国家强"。以习近平同志为核心的党中央高度重视教育事业发展。在去年9月召开的全国教育大会上,习近平总书记站在党和国家事业发展全局的战略高度,深刻回答了培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这一根本问题,对加快教育现代化、建设教育强国、办好人民满意的教育作出了全面部署,并专门就高校发展提出要求。在全国教育大会百开新时代全国高等学校本科教育进行了部署。学校始终把学习贯彻当产者有到关于教育的重大信义、准确领会习近平总行中,要深刻认识、准确领会习近平总行。也重要讲话和全国教育大会的重大意义、科学内涵和精神实质,要立足世情、国情和区情,从坚持和推进"以本为本""四个回归"的要求出发,结合学校实际,想方设法将总书记的要求和大会精神贯彻到学校改革发展实践中。

一是加强思想理论武装,深入学习领会习近平总书记关于教育的重要论述精神。全校上下要切实提高政治站位,把牢办学方向,牢固树立"四个意识",坚定"四个自信",做到"两个维护",切实把思想和行动统一到党中央的决策部署上来,要深刻理解和把握"九个坚持",组织开展研讨和调研行动,明确工作要求,把握工作方法,根据习近平总书记重要讲话精神和全国教育大会要求,切实增强办好新时代高等教育的思想自觉和行动自觉。

二是抢抓教育优先发展战略机遇,汇聚校内外各种资源形成推动学校发展合力。要形成"大资源"的概念,除了资金之外,政策、人才、需求及地方重视、校友关注、企业合作等,一切有利于实现内涵式发展目标的要素都是宝贵资源,需要深入挖掘。要鼓励通过各种方式建立学科之间、学院之间、高校之间、校企之间的合作机制,在凝练学科方向、联合科研攻关、推动交叉融合等方面协同推进。要进一步发挥董事会平台作用,吸引更多企业开展产学研协同创新,创新横向课题管理方式,促进科技成果转化,推动科技创新与经济社会发展深度融合。

三是落实立德树人根本任务,培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。要深入推动习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑进网络,努力构建德智体美劳全面培养的教育体系。要大力弘扬爱国主义精神,把爱国主义教育与学生社会实践相结合。要着力在加强品德修养、增长知识见识、培养奋斗精神、增强综合素质上下功夫,培养担当民族复兴大任的时代新人。要加强劳动教育,探索切实可行的教育实施路径,

提升学生劳动意识和劳动观念。

四是把教师队伍建设作为最重要的基础工作,建设一支高素质专业化教师队伍。教师是教育发展的第一资源。要全面加强师德师风建设,提高教师的政治素质和理论水平,确保广大教师坚持正确的政治方向。要分阶段有计划开展教师培训工作,帮助青年教师不断提升教学能力。加强对教师育人能力和实践能力的评价与考核,多维度考评教学规范、课堂教学效果、教学改革研究等教学实绩,充分发挥绩效激励作用,加大对教学业绩突出教师的奖励力度。要持续稳定提高教师待遇,回应教师关切,多渠道解决教师住房、子女入园入学等问题,保障教师安心从教。要大力弘扬尊师重教的良好风气,构建和谐密切的师生关系。

五是坚持把改革作为根本动力,以改革激发学校事业发展的生机活力。要坚持思想先行,推动教育观念更新,强化教师学习引导者角色,注重批判性思维训练,不断激发学生主动学习兴趣,重塑学习观念。要指导新建学院、学部完成各项工作有序衔接,资源整合,高效运转。增强二级学院办学自主权和主动性,让学院真正实现责权利与人财物统一。要关注各类教育协调发展,进一步扩大研究生和国际教育学生规模,进一步拓展继续教育形式,为区域经济社会发展培养更多的适用人才。

折不扣得到贯彻执行。要加强师生宪法教育,引导师生尊崇宪法、遵守宪法、维护宪法。宪法确立了在历史和人民选择中形成的中国共产党的领导地位,坚持党的领导,是切实尊重和有效实施宪法的根本要求,维护党的领导,就是维护宪法权威。广大师生要主动关心党和国家大事,积极向党组织靠拢,提升思想觉悟和社会责任感。

三、全力建设"六个一流" 展现新时代学校改革发展新作为

2019年是新中国成立70周年,是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年,是全面落实全国教育大会精神的开局之年,也是学校第一次党代会提出5年目标任务的验收之年。当前,学校教育事业发展的部分关键指标距离全区同类高校平均水平还有一定差距,这是长期和短期、内部和外部等因素共同作用的结果。从内部来看,各级领导干部危机意识不足,思想不够解放,干事创业的思路还不够开阔,从外部来看,区内以大学为名的高校增加至10所,综合实力靠前的高校获取资源的能力进一步提升,新近升格的大学追赶步伐加快。

同时我们也要看到,党和国家的事业发展需要和区域经济社会的发展需求,为学校改革发展提供了难得的历史机遇。习近平总书记赋予广西"三大定位"新使命,提出"五个扎实"新要求,更为庆祝自治区成立60周年题词"建设壮美广西 共圆复兴梦想"。

自治区党委、政府坚持牢记嘱托,推进实施一系列重大发展战略、 重大规划和重要举措,2018年陆续召开了全区工业高质量发展大 会、数字广西建设大会、科技创新支撑产业高质量发展推进大会, 提出了一系列创新发展的新任务,柳州作为广西第一大工业城市, 把发展经济的着力点放在实体经济上,优先培育城市轨道交通、 工业设计、工业大数据等战略性新兴产业,努力打造国家重要的 先进制造业基地。

习近平总书记在庆祝改革开放 40 周年大会上的讲话指出:"只有顺应历史潮流,积极应变,主动求变,才能与时代同行"。我们要牢记总书记"改革不停顿、开放不止步"的嘱托,全面贯彻落实"三大定位"新使命和"五个扎实"新要求,对标"六壮六美",种好高等教育"责任田",把各项改革工作不断向前推进,主动服务营造"三大生态",助力"两个建成",不断使我们办学水平同党和国家事业发展要求相适应、同人民群众期待相契合。

2019 年学校工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神,把贯彻落实全国教育大会精神同推进实施教育"奋进之笔"结合起来,按照自治区党委、政府和教育工委、教育厅的决策部署,落实立德树人根本任务,以一流课程、一流专业、一流本科教育和一流队伍、一流平台、一流学科建设"六个一流"工程为重点,统筹推进学校各项事业持续健康发展,努力建设国内先进有特色高水平应用型大学,以优异成绩迎接新中国成立70周年。

(一)解放思想,创新机制,打造一流课程、一流专业,建 设一流本科教育

以推进人才供给侧结构性改革为目标,坚持问题为导向,修订教育教学改革方案。全校要研究确定 30 项左右具有先进性、可推广应用、有特色、高水平的教学成果建设项目,为一流本科建设提供理论支撑和经验指导,力求 3 年后有一定数量的教学成果获自治区推荐申报国家级教学成果奖。

- 一是创新手段加强考核,力争本科毕业生 2020 年考研升学率不低于 4.5%。大力加强学风建设,帮助学生树立正确的奋斗目标,从萌生考研意愿到复试调剂各环节,实现教师对学生的全程指导与帮助。采取分级教学、强化训练等方式加强学生辅导针对性,从全面提升人才培养质量角度,制定短期和中长期规划,提升英语、数学等基础学科教学水平。分解升学率指标,明确二级学院院长为本院考研升学第一负责人,落实督查问责。提升绩效激励有效性,投入 30 万元对提高升学率作出特殊贡献的教职工予以奖励,鼓励有条件的学院将升学率提至 10%以上。
- 二是制定和实施教师队伍重塑计划,提高教师课堂教学水平。 连续3年每年投入300万元,完成对1000名专任教师的能力提升 培训,提高教师运用现代化、信息化教学手段能力,扩大慕课、 微课、翻转课堂等新型教学模式应用,鼓励教师在教学中更多地 采用活动体验、小组讨论、问题探究等教学方式。落实新入职博 士第一年接受教学能力培训、并按科研岗考核的制度。
 - 三是持续加大教育信息化投入,深化课堂改革与创新。保障

本专科学生每生每年不低于 900 元教学仪器设备投入, 搭建教学 科研仪器设备共享平台并开展试点工作, 推广互联网技术、虚拟 现实技术在课堂教学中的应用, 建设智慧教室、虚拟仿真实验教 学项目及多功能教室, 满足课堂教学改革需要。以教育部课程建 设"双万计划"为目标, 打造一流课程, 切实提高课程教学质量。

四是加强一流专业建设,深化产教融合校企协同育人。集中精力重点建设7个特色专业及实验实训教学基地建设项目,力争7个专业入选全国本科高校一流专业建设"双万计划"。全面贯彻落实国家质量标准,加强专业内部质量保障体系建设,持续推进工程教育专业认证工作。瞄准国家和地方经济社会发展需求,创新思路办好"新工科"专业,推动学校与柳州市政府、洛客科技有限公司、华为技术有限公司、阿里云计算有限公司共建学院的协议落地,精心打造启迪数字学院、宏达威爱科技学院等多主体共建的学院。积极对接教育部"六卓越一拔尖"计划 2.0,增强教育教学改革举措力度,全面提高人才培养能力。

(二)集中资源,重点突破,培育一流队伍、一流平台,建 设一流学科

借鉴世界和国内先进大学的学科建设经验与举措,树立学习目标和参照系,发挥学科建设龙头作用,推动师资队伍建设、科学研究、人才培养水平全方位提升,加强内部督导,强化建设绩效管理,力争早日建成博士学位授予权单位。

一是加快建设一支富有创新能力的高层次人才队伍。推进实施"3331高层次人才计划",以领军人才和团队建设为重点,采取

更加多元化、社会化的人才聘用方式引进高水平博士 60 人。积极组织开展八桂学者、特聘专家等各类高层次人才申报工作。遵循人才成长规律,通过学术梯队建设、团队吸纳、项目资助或鼓励自由探索等方式,抓紧培养和造就一批具有发展潜力的中青年学术带头人和学术骨干,形成可持续发展的优秀人才梯队。加大力度选派中青年骨干教师出国研修,进一步增强选派工作的针对性和实效性。推进教师学历提升工程,鼓励有理想、肯进步的优秀青年教师在职攻读博士学位。

二是实施科技创新能力提升工程,增强学科平台承载力。主动对接广西"三百二千"科技创新工程,制定学校行动计划,面向国内外科技前沿,面向广西创新支撑产业高质量发展需求和柳州市经济建设,进一步推进基础研究和科技开发,以科技创新助力区域经济社会发展。努力实现科研经费增长 20%以上,实现科研项目层次和经费总量新突破。理顺现有的科研平台管理机制,以省部级科研平台相对独立运行为试点,建立稳定的研发投入机制,承担行业部门、地方科技和产业主管部门委托的各类科技创新任务。鼓励各学院、学部密切与高水平科研院所、行业企业的合作,提升科技创新能力和成果转化能力,实现省部级科学技术奖新突破。鼓励支持学科带头人在国家各级专业学会任职,给予一定经费用于开展国际国内学术交流,扩大学术成果影响。

三是要推进动能转换,充分发挥学院在学科建设中的主体性和基础性作用。将入选自治区一流学科(培育)建设项目的学科作为突破点,在人才引进和运行管理上,给予"一事一议"政策,

在科研、人事、财务等方面赋予学科所在学院更高的决策权,力 争形成若干可持续、可复制、可推广的建设模式。其他学院认真 挖掘至少1个特色鲜明的学科方向,参考一流学科建设模式制定 学科建设目标任务。

各位代表!建设一流本科教育和一流学科,既要培养高水平教育教学队伍和高层次科技创新队伍,也要向管理要效率,努力锻造一支廉洁高效的干部队伍。学校将严把管理队伍选育管用各个环节,坚持把政治标准放在选人用人的首位,考准考实干部面对关键时刻、紧要关头、大是大非的政治表现。认真研究政策、吃透政策、正确用好用活用足政策,突出绩效激励,让实干者得实惠,充分发挥正向激励和反面警示两个方面的作用,奋力打开工作局面。

各位代表!建设一流本科教育和一流学科,是一项任重而道远的系统工程,必然要用追求一流的文化内核来涵养。培育追求一流的大学精神和校园文化,不仅要求学科和专业建设要努力达到一流水平,其他各方面也要力争一流。学生学习要追求一流,要不满足于书本和老师的讲授,主动获取更新更多的知识;教师教学要追求一流,要不断更新教学内容,创新教学手段,实现教学相长;教授做学术要追求一流,要始终关注学科前沿,发现新问题,采用新方法,提出新观点,形成原创性成果;高校治理要追求一流,要向国内外先进高校看齐,建立符合自身需求的发展

体系,提升行政效能。全校师生员工都要把"六个一流"建设工作作为引领,发扬拼搏精神,形成你追我赶的浓厚氛围,在国资政采、基建后勤、财务审计、安全保卫、离退校友、图书档案等各个领域各项工作中争创一流!

各位代表! 习近平总书记在新年贺词中鼓舞我们: "2019年,有机遇也有挑战,大家还要一起拼搏、一起奋斗"! 让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,在自治区党委、政府和学校党委的坚强领导下,加快推进落实"12539目标任务",奋力推进学校各项事业高质量发展,为建设壮美广西、共圆复兴梦想作出新的更大贡献!